



세계의 주택협동조합을 찾아서(21)

협동조합의 명암을 보여준 파키스탄 주택협동조합



2013.08.06 새사연 부동산 정책모임 번역

적지 않은 성과도 있었지만 공공의 느슨한 감시와 전문 인력의 부족으로 인해 주택협동조합 내에서 부정부패가 발생하여 조합원들이 전 재산을 잃게 되는 경우도 발생하였다. 이는 적절한 거버넌스의 부재에서 생겨나는 부정부패, 횡령, 배임 등의 문제가 협동조합에서도 예외가 아니라는 것을 보여준다.

새로운 사회를 여는 연구원의 부동산 정책 모임은 유럽연합사회주택위원회(CECODH AS Housing Europe)와 국제협동조합연맹의 주택분과(International Co-operative Alliance Housing)가 함께 발간한 “Profiles of a Movement: Co-operative Housing Around the World”를 통해 세계주택협동조합의 역사와 현황에 대해 소개하고자 한다.

새사연이 직접 국제협동조합연맹의 주택분과로부터 저작권 이용허가를 받아 번역한 본 자료는 총 22개국의 주택협동조합들의 사례들을 담고 있다. 주택협동조합이 이 국가들에서 왜 필요했고, 누가 어떤 과정을 통해 주택협동조합 운동을 이끌어 왔으며, 이에 대한 정부와 시민 사회의 역할은 어떠한지, 그리고 이들 국가들에서 주택협동조합은 어떤 긍정적 혹은 부정적 유산들을 남겼는지에 대해 본 자료는 잘 설명하고 있다.

사회적 협동조합의 형태를 가진 진정한 의미의 주택협동조합을 경험할 기회가 없었던 우리에게 있어서 본 자료는 좋은 지침서의 역할을 할 수 있을 것이라고 생각한다. 본 자료를 통해 약 1세기 전부터 있었던 주택협동조합 운동의 역사를 접하면서 협동조합이라는 우리에게 아직 새로운 아이디어에 대해 좀 더 친숙해질 수 있는 기회를 가질 수 있길 기대한다.(편집자 주)

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께해주세요.

파키스탄 주택협동조합 역사 요약

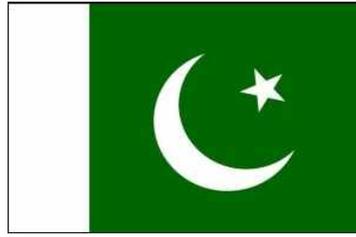
파키스탄에서 주택협동조합은 독립 이전 시기부터 나타나기 시작했다. 1949년에는 중앙 협동조합조직으로서 24개의 개별 주택협동조합에 의해 결성된 카라치 주택협동조합협회(Karachi Co-operative Societies Union)가 설립되었다. 주택공급 능력을 갖추지 못했던 정부를 대신해 협회 산하의 협동조합들은 필요한 주택을 마을 단위 개발방식(township)을 통해 공급하였다.

1960년대에 주택협동조합 운동은 정부의 재정지원을 받아 어느 정도의 동력을 얻을 수 있었다. 협동조합은행(Co-operative Banks)이 설립되어 농업 및 비농업 협동조합에 용자를 제공하였다.

적지 않은 성과도 있었지만 공공의 느슨한 감시와 전문 인력의 부족으로 인해 부정부패가 발생하여 조합원들이 전 재산을 잃게 되는 경우도 발생하였다. 결국 정부는 여러 유형의 협동조합을 영구적으로 금지하는 조치를 취하였고, 이로 인해 정직하게 운영되던 협동조합들도 동시에 피해를 입게 되었을 뿐만 아니라, 협동조합을 불신하는 사회 분위기마저 나타나게 되었다. 이는 적절한 거버넌스의 부재에서 생겨나는 부정부패, 횡령, 배임 등의 문제가 협동조합에서도 예외가 아니라는 것을 보여준다.

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.



파키스탄의 주택협동조합

관련 통계
총 인구: 173,593,000명 (2010년)
총 주택 수: 19,000,000호 (2005년)
총 협동조합주택 수: 약 2,274,276호 (2,686개 주택협동조합이 건설) (전체 주택 수의 12%차지)
주택협동조합 조합원 수: 1,900,000명 (2009년)

역사

파키스탄의 협동조합은 1904년 제정된 신용협동조합법(the Co-operative Credit Societies Act)에 의해 도입되었다. 1947년 파키스탄이 분리, 독립되기 이전 협동조합의 목적은 인도(현재 파키스탄 지역) 소농에 대출을 제공하는 것이었다. 당시에는 협동조합적 원칙을 공유하는 다른 마땅한 민간단체가 없었기 때문에 협동조합은 전적으로 지방정부에 의해 육성되었다. 신용협동조합법은 지방정부로 하여금 협동조합등록청(Registrars of Co-operative Societies)을 설치하도록 하고, 등록된 협동조합만 신용부조 활동을 할 수 있도록 규정하였다. 이후 협동조합법(the Co-operative Societies Act, 1912년)으로 개정됨에 따라 신용부조 이외에 기타 사업을 위한 협동조합의 등록도 허용되었다. 인도정부조직법(the Government of India Act 1919년)에 따라 협동조합의 운영 및 개발과 관련된 규정을 제정할 수 있는 법적 권한이 지방정부로 이관되었다.

1915년에 발간된 협동조합에 관한 말라간 위원회 보고서(the Malagan Committee Report)는 협동조합 개발에 관한 여러 가지 건설적인 제안들을 담고 있었다. 이 보고서는 협동조합에 대한 정부와 일반시민들의 생각에 큰 영향을 미쳤다. 여러 지방에서 협동조합에 관한 공청회가 개최되었고, 이는 협동조합 운동을 촉진하고 협동조합법이 이 지방들에서 채택되는데 기여하였다.

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

1947년 파키스탄이 독립할 무렵 수백만 명이 주택문제로 어려움을 겪고 있었고, 파키스탄의 독립이 촉발시킨 인구 유입은 주택상황을 더욱 악화시켰다. 당시 충분한 주택을 공급할 여력이 없었던 정부는 점점 늘어나는 불량한 거주 지역들을 방치할 수밖에 없었다. 산업화와 도시화는 이런 상황을 더욱 악화시켰다. 유랑민과 이농민들의 유입은 도시빈민의 수를 급격하게 증가시켰다.

독립에 따라 과거 총독부령(Governor's Ordinances)이었던 여러 법령이 협동조합 소유 주택과 공공 기금을 보호하기 위해 대통령령(Regulation of Presidential Ordinances)으로 개정되었다.

파키스탄에서 주택협동조합은 독립 이전 시기부터 나타나기 시작했다. 신드 주의 경우 독립 이전에 46개의 주택협동조합이 카라치(Karachi, 22개), 하이데라바드(Hyderabad, 23개), 수크르(Sukkur, 1개) 지역에서 각각 설립되었다. 1949년에는 중앙 협동조합조직으로서 24개의 개별 주택협동조합에 의해 결성된 카라치 주택협동조합협회(Karachi Co-operative Societies Union)가 설립되었다. 주택공급 능력을 갖추지 못했던 정부를 대신해 협회 산하의 협동조합들은 필요한 주택을 마을단위 개발방식(township)을 통해 공급하였다. 정부는 사업지원을 위해 1,200에이커 이상의 토지를 임대해주었다. 파키스탄 노동자 주택협동조합협회(the Pakistan Employees Co-operative Housing Society Limited)와 같은 유사 조직들도 정부로부터 토지를 지원 받았다. 신드(Sindh) 지역의 주택협동조합은 날로 심각해지는 주택 부족문제(특히 카라치)의 해결을 위해 결정적인 역할을 하였다. 주택협동조합은 카라치 전역에 걸쳐 운영되고 있다.

편잡(Punjab) 지방에서는 민간 및 협동조합개발이 활성화되기 이전인 1970년대까지, 정부정책에 따라 도시주택개발공사(Urban and Housing Development) 및 기타 정부투자기관이 주로 주택공급을 담당하였다. 1990년대 중반에 수천 명의 지분 참여자가 속한 주택협동조합의 부정부패 스캔들이 발생하였다. 그리고 이 때문에 편잡 정부가 피해자들에 보상금을 지불해야 했고, 이후 국무총리는 새로운 협동조합의 등록을 금지하였다. 발루치스탄(Baluchistan) 지역에서는 1950년에 협동조합이 도입되었지만, 1955년 소규모의 재정지원이 주어지기 전까지 실질적인 협동조합의 활동은 이뤄지지 못했다. 북서부의 접경지역에도 주택협동조합이 활동하고 있고, 수도권인 이슬라마바드(Islamabad) 지역에는 다른 형태의 주택협동조합이 활동하고 있으나 구체적인 통계는 없는 실정이다.

1960년대에 주택협동조합 운동은 정부의 재정지원을 받아 어느 정도의 동력을 얻을 수 있었다. 협동조합은행(Co-operative Banks)이 설립되어 농업 및 비농업 협동조합에 용자를 제공하였다. 적잖은 성과도 있었지만 공공의 느슨한 감시와 전문 인력의

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

부족으로 인해 부정부패가 발생하여 조합원들이 전 재산을 잃게 되는 경우들도 발생하였다. 결국 정부는 여러 유형의 협동조합을 영구적으로 금지하는 조치를 취하였고, 이로 인해 정직하게 운영되던 협동조합들도 동시에 피해를 입게 되었을 뿐만 아니라 협동조합을 불신하는 사회 분위기마저 나타나게 되었다. 이는 적절한 거버넌스의 부재에서 생겨나는 부정부패, 횡령, 배임 등의 문제가 협동조합에서도 예외가 아니라는 것을 보여준다.

협동조합이 존재하는 모든 나라에서 협동조합의 개념은 사회발전을 위한 방식으로 진화해왔다. 적절한 법률제도, 체계적 감시, 시민주도의 원칙은 협동조합 발전의 토대가 된다. 파키스탄에도 협동조합을 위한 법률제도 및 공공기관들이 있었지만, 이들은 유명무실한 상태에 있었다.

파키스탄 주택협동조합이 처한 상황

파키스탄은 세계에서 7번째로 인구가 많은 나라이고, 아시아에서는 5번째로 인구가 많다. 파키스탄 대부분의 지역에서 인구과밀, 하수도 시설 미비, 공해 그리고 불량 건축물들의 존재는 주거환경을 더욱 악화시키고 있다. 주거보장이 제대로 이뤄지지 않고 있다는 점도 문제이다. 연평균 3%에 달하는 인구성장률도 주택문제 해결을 어렵게 하고 있다.

주택문제는 지방정부의 책임 하에 있다. 주택협동조합은 등록청을 통해 등록되며 지방협동조합청(provincial co-operative housing authorities)이 감독권한을 맡고 협동조합이 내규에 따라 제대로 운영되고 있는지 관리한다. 파키스탄은 5개 주와 3개 자치주로 구성되어 있다. 5개 주는 발루치스탄(쿠에타 Quetta), 펀잡(라호르 Lahore), 신드(카라치), 카이버팍톤과(Khyber PakhtonKhwā, KPK) (페르샤와 Peshawar), 길기트와 훈자(Gilgit & Hunza)이며, 3개 자치주는 이슬라마바드 수도권, 연방정부에 의해 관리되는 부족 지역과 북부지역이다.

2008년의 추정에 따르면 파키스탄의 연간 주택 수요량은 57만 호이나, 실제 공급되고 있는 주택량은 연간 30만호 정도 밖에 되지 않았다. 따라서 매년 27만호 가량의 주택이 부족한 실정이다. 이런 주택부족 상황으로 인해 도시 인구의 약 절반가량이 불량 주거지 및 비공식주거지에 거주하고 있다. “캐치 아바디스(Katchi Abadis)”로 불리는 이러한 빈민지역 및 불량 주거지는 크게 두 유형으로 나누어볼 수 있다. 첫째, 분리 독립시기에 형성된 “국유지 무단 점유지역”, 둘째, “비공식 단위 국유지(informal subdivisions of state land, ISD)”이다. 비공식 단위 국유지는 다시 두 개 유형으로 구분된다. 첫째, '승인된 캐치 아바디스'는 공공의 규제를 받으며 99

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

년간 장기 임대와 기반시설의 설치가 가능하다. 둘째, ‘승인되지 않은 캐치 아바디스’는 공공의 손길이 미치지 않는 불량 주거지이고, 정부의 수용개발이 요구되거나 환경적으로 열악한 토지로 간주되는 곳이다.

비공식 주거지역 문제를 다루기 위해 신드와 편잡에 캐치 아바디스 관리국이 설치되어 있으나 큰 성과를 거두지 못하고 있다. 카라치에만 650개 캐치 아바디스가 등록되어 있다. 더군다나 유엔 아시아태평양경제사회위원회(the United Nations Economic and Social Commission for Asia, UNESCAP)에 따르면 거의 18만에 이르는 가구가 파키스탄 각지에서 도로 건설 등의 기반시설 건설 사업으로 인해 주거지를 잃고 있다고 한다.

파키스탄의 주택문제는 정부단독으로 해결하기에는 너무 심각한 상태에 있다. 관련 법제도를 개혁하고, 주택협동조합에 대한 충분한 지원을 제공하는 등 포괄적인 노력이 필요하다. 주택문제 해결을 위해 다음과 같은 조치들이 취해져야 할 것으로 보인다.

- 불량주거지 및 비공식주거지에 거주하는 사람들에 대한 주거권 보장
- 여성의 주택소유권 인정
- 시장규제를 통한 건설비용 합리화
- 보조금을 통한 자금지원
- 저소득 가구를 위한 주택담보대출 시스템 및 소액대출 마련
- 도로, 하수도, 전기시설 등 건강하고, 안전한 주거를 위한 기반시설 설치

주택협동조합은 전국 각지에서 주거환경 개선을 위한 활동들을 지속해 오고 있다. 예를 들어 130개 주택협동조합들은 카라치 개발 계획 33에 따라 정부로부터 지원받은 5,853 에이커의 토지를 개발하여, 약 3백만 시민들에게 주택과 상업편의시설 등을 제공하였다. 유사한 사업이 신드 주의 하이데라바드, 수크르를 포함한 전국의 다른 도시들에서도 추진되고 있다.

그러나 많은 성과에도 불구하고 파키스탄 주택협동조합 운동은 시민들의 삶의 질 향상이라는 목표에서 큰 진전을 만들어 내지 못했다. 그것은 협동조합 내부 문제 때문이기도 했고, 국가전체가 직면하고 있는 사회경제적 어려움 때문이기도 했다.

주택개발 계획을 통한 주택공급은 파키스탄의 빠른 인구성장 속도를 따라잡지 못하고 있다. 따라서 주택부족 문제는 상시적으로 나타나고 있고, 정부와 민간조직도 이에 대한 지속적인 문제의식을 보이고 있다. 주택개발에 있어 가장 큰 문제는 자원부족이다. 이는 지방 거주민들의 저축부족 탓이기도 하고, 단순히 주택건설 용도로 사용될

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

수 있는 자금이 부족한 탓도 있다. 도시 내 토지의 부족 때문에 고층 개발(vertical development)이 불가피한데, 이에 대해 정부 지원이 이뤄져야 할 것으로 보인다. 현재의 불안정한 정치상황이 협동조합조직의 발전을 어렵게 하고 있다.

어려운 사회경제적 조건에 더해, 주택협동조합 운동은 심각한 내부분제도 안고 있다. 조합의 활동을 저해하는 요인으로 지목된 것은 강력한 리더십의 부재, 사업의 비효율적 운영, 문맹, 경영 및 회계교육 등을 위한 교육시설의 부족 등이다. 이러한 문제들은 몇몇 주택협동조합들이 사적이익을 위해 악용되는데 기여하였고, 이는 부실경영 및 불법행위가 드러난 다른 사례들과 함께 파키스탄 주택협동조합 전체에 대한 신뢰를 낮추는 결과를 가져왔다. 바른 윤리관과 경영활동은 주택협동조합이 발전하는데 있어 필수적인 요소이다.

협동조합은 자조와 책임감을 가르치고 사회는 이러한 개념의 확산을 통해 발전할 수 있다. 유엔은 2012년을 세계협동조합의 해로 선언하였으며 이에 부응하여 세계협동조합연맹(International Co-operative Alliance, ICA)과 카라치 주택협동조합협회는 2012년을 파키스탄 협동조합발전의 전환점으로 삼기 위한 몇 가지 행사를 계획하고 있다. 행사의 기획은 협회에서 주관하고 있으며 정부 및 관련 부서의 지원을 희망하고 있다.

주요특징

파키스탄의 주택협동조합은 마을단위 개발방식으로 주택을 공급하고 있고, 이를 위해 정부는 주택협동조합 및 협회에 대규모의 토지를 제공한다. 주택협동조합 및 협회는 그 토지를 구획하고, 이를 개발한 다음 조합원에게 임대한다. 상수도나 도로와 같은 기반시설은 주정부 및 시정부 또는 협회가 개발하며 주택협동조합은 이용요금을 지불한다. 상업시설도 건설된다. 주택협동조합의 규모는 가용토지의 규모에 따라 다양하다.

주택협동조합의 조합원은 주택의 소유자인 동시에 세입자의 신분을 가지고 있다(tenant owners). 토지개발이 완료되면 조합은 일정 규모의 토지를 조합원들에게 임대한다. 각 조합원은 협동조합 및 협회의 지구계획과 관련 규정에 따라 주택을 스스로 건설한다. 조합원은 주택 건설 후에도 계속해서 협회에 임대료를 지불한다. 임대료의 지불은 중앙정부에서 요구하는 조건이고, 이는 토지양도협정에 명시되어 있다. 조합원은 자신의 주택을 소유하지만, 주택의 양도와 관련된 권리는 주택협동조합이 가진다. 일반적으로 각 필지 및 주택의 유지관리는 조합원의 책임이며 주택협동조합은 관여하지 않는다. 주택협동조합은 조합원 중에서 선출된 운영위원회에 의해 운영된다.

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.



카라치 지역에 위치한 협동조합주택

자금조달

주택협동조합이나 협회에 저렴한 가격으로 토지를 제공하는 것 외에 정부는 주택협동조합 사업을 위해 어떤 자금지원도 하고 있지 않다. 협동조합주택 개발 비용은 전적으로 조합원 출자금에 의존하기 때문에, 사업의 추진은 조합원의 재정적 능력에 따라 크게 좌우된다. 따라서 조합원 출자금을 통한 현금흐름이 어떤 이유에서건 중단될 때, 주택 개발 사업 역시도 즉각 중단될 수밖에 없다. 이러한 악순환을 끊기 위해서는 적절한 재정적 지원체계가 필요하다.

카라치 주택협동조합협회는 저소득층을 위한 주택 프로그램(Housing/Shelter program)을 정부당국에 제안하였다. 이 프로그램은 현재 심의 중에 있다. 만약 이 제안이 실제로 시행된다면, 카라치 주택협동조합협회는 토지를 배정받게 될 것이고, 자체적 재정수단과 사회적 개입을 통해 저소득층을 위한 기반시설 개선에 공헌하게 될 것이다. 카라치 주택협동조합협회는 효과적인 자금조달 체계를 도입하는 것이 국내외 여러 조직들을 주택개발사업에 기꺼이 투자하도록 할 수 있는 가장 중요한 요소라고 믿고 있다. 카라치 주택협동조합협회가 앞에서 제시한 주택 프로그램은 이러한 목적을 추구하고 있다.

한편 카라치 주택협동조합협회는 신드 지방에서 중요한 협동조합 대출기관이었던 신드 지방협동조합은행(SPCB; the Sindh Provincial Co-operative Bank)의 회생과 영업재개를 신드 지방정부에 요청하였다. 카라치 주택협동조합협회는 소비자 금융의

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

도입과 대출금의 효과적인 회수 및 투명한 운영을 위한 체계 및 정책의 마련을 통해 기관을 현대화하도록 요청하였다. 카라치 주택협동조합협회는 투자 및 대출 조건을 충족시키기에 충분한 자본을 보유하고 있다.

법률체계

주택협동조합과 관련된 파키스탄의 법률체계는 다음과 같다.

- 협동조합법(the Co-operative Societies Act 1925) (1925년 제정된 Singh 협동조합법의 적용범위를 1965년 4월부터 전국으로 확대)
- 협동조합규칙(Co-operative Societies Rules 1927)
- 1982년 신드 주 지역에서 신드 주택협동조합청(the Sindh Co-operative Housing Authority 1982)에 의해 제정된 법령, 주택협동조합의 적절한 운영에 대한 규정.

주택협동조합 운동

파키스탄에는 주택협동조합과 관련된 전국조직이 없고, 지방에 따라 협동조합의 발전 수준도 다양하다. 그럼에도 파키스탄의 주택협동조합들은 사안이 생길 때마다 서로 협력하는 모습을 보이고 있다. 그리고 지방정부는 다양한 형태의 협동조합들을 육성하고 감독하는 역할을 하는 관련부서를 두고 있다. 지역별 협동조합의 현황은 [표 1]과 같다.

[표 1] 파키스탄 지역별 협동조합 및 주택협동조합 현황

	협동조합 수	회원 수	주택협동조합 수	회원 수	협동조합주택 수
전체 파키스탄	8,073	2,669,605	2,687	1,955,190	2,274,276
신드 주	3,605	1,546,545	1,275	855,989	1,050,000
편잡 주	2,570	826,626	669	647,635	725,000
발루치스탄 주	1,236	147,341	511	311,250	311,250
N.W.F.P 주	662	149,093	232	140,316	188,026

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.

국제협동조합연맹 회원단체이자 파키스탄의 주택협동조합 운동을 선도하고 있는 카라치 주택협동조합협회는 신드 지역에서 중요한 역할을 하는 조직이며 목표는 다음과 같다.

- 정부 및 관련 기관으로부터 토지를 임대하여 조합원에게 전대함.
- 토지의 개발(지구설계, 도로, 하수도, 전력설비 등의 설치 등).
- 위생설비 및 기타 공공서비스를 제공하고 지방정부에 토지가 반환될 때까지 회원단체 및 개별조합원에게 요금을 징수
- 학교, 상가 등 필요시설의 설계 및 건설.

카라치 주택협동조합협회는 60년의 역사를 가지고 있는 신뢰할 수 있는 조직이다. 카라치 주택협동조합협회는 주택 개발 사업 외에도 신용조합의 설립을 추진하고 있다. 이를 통해 청년층의 협동조합 참여 및 협동조합 교육을 촉진하고, 문맹 퇴치 그리고 여성의 권리 향상에도 힘쓰고 있다.

현재 협회 산하에 1,200개 주택협동조합이 회원단체로 있다. 지금까지 4,800개 주거지구, 84개 공공기반시설, 750개 상업시설을 개발하였다. 2,500호의 주택과 8개 학교를 건설하였다. 카라치 주택협동조합협회는 주택건설을 위한 금융지원을 통해 캐치아바디스 개선사업도 하고 있다.

협회는 재정자원의 부족과 부정부패로 조합 내 민주주의가 훼손된 상황에서 매우 어려운 시기를 보내왔다. 3년(2004~2007년)의 시간동안 협동조합등록청의 감독과 조합원들의 도움을 받아 협회는 설립초기의 원칙을 회복하여 활동하고 있다.

더 많은 정보를 얻으려면 www.kchsunion.com 으로 가면 된다. 

2013년 새사연의 ‘세계주택협동조합’ 목록

2013년 8월 6일 현재

아젠다	발간일	제목
주택협동조합	4/22	세계주택협동조합 연재를 시작하며
주택협동조합	4/24	비영리 임대형 주택협동조합이 일반적인 캐나다
주택협동조합	5/3	지속가능한 개발에 충실한 이탈리아 주택협동조합
주택협동조합	5/8	강한 자생력의 스웨덴 주택협동조합
주택협동조합	5/13	신자유주의 위기에 직면한 폴란드 주택협동조합
주택협동조합	5/20	민주화와 함께 성장한 포르투갈 주택협동조합
주택협동조합	5/23	정부의 지원으로 성장한 스위스 주택협동조합
주택협동조합	5/31	시장주의에 잠식된 미국 주택협동조합
주택협동조합	6/5	공공임대주택의 역할을 대신한 스페인 주택협동조합
주택협동조합	6/13	소유형 중심의 노르웨이 주택협동조합
주택협동조합	6/19	제3의 대안, 독일의 주택협동조합
주택협동조합	6/24	정부로부터 완전히 독립한 체코의 주택협동조합
주택협동조합	6/28	유럽 경제위기와 싸우고 있는 아일랜드의 주택협동조합
주택협동조합	7/2	다양한 종류의 벨기에 주택협동조합
주택협동조합	7/5	민영화로 시작 된 에스토니아 주택협동조합
주택협동조합	7/9	특수한 소유구조의 헝가리 주택협동조합
주택협동조합	7/16	다양한 계층을 위한 오스트리아 주택협동조합
주택협동조합	7/22	위기에 직면한 터키 주택협동조합
주택협동조합	7/26	새로운 희망을 품은 이집트 주택협동조합
주택협동조합	7/30	7백만 명의 조합원을 가진 인도 주택협동조합
주택협동조합	8/6	협동조합의 명암을 보여준 파키스탄 주택협동조합

승자독식의 신자유주의에서 벗어나 신뢰와 협동으로 함께 살아가는 사회, 새사연이 그리는 미래입니다.

더 큰 걸음으로 움직이고 성장하는 새사연, 이제 여러분이 회원이 되어 함께 해주세요.